



# Jahresbericht 2023



Gemeindeverband  
Pflegeheim Bachmatte

# Unsere Trägergemeinden



Brünisried



Plaffeien



Plasselb

## Inhaltsverzeichnis

Unsere Trägergemeinden	1
Organe des Gemeindeverbands Pflegeheim Bachmatte	3
Organigramm Pflegeheim Bachmatte	4
Bericht des Präsidenten	5
Bericht des Geschäftsleiters	6
Bericht Pflegedienstleitung	7
Bericht Aktivierung	9
Bericht Gastronomie / Küche	12
Bericht Hauswirtschaft	13
Bericht Technischer Dienst	14
Statistiken und Finanzen 2023	15
Kennzahlen und Finanzen	16
Personalwesen	18
Bilanz	20
Erfolgsrechnung	21
Finanzierungskosten	22
Kommentar zum Jahresabschluss 2023	22
Revisionsbericht 2023	24

## Organe des Gemeindeverbands Pflegeheim Bachmatte

(Stand 31.12.2023)

### Delegiertenversammlung

<b>Präsident</b>	Armin Jungo	Gemeinde Plaffeien
<b>Vize-Präsident</b>	Gilbert Cattilaz	Gemeinde Plasselb
<b>Mitglieder</b>	Walter Marti	Gemeinde Brünisried
	Brigitte Lauper	Gemeinde Brünisried
	Daniel Bürdel	Gemeinde Plaffeien
	Andreas Zahnd	Gemeinde Plaffeien
	Adrian Leuthard	Gemeinde Plaffeien
	Antoinette Krattinger	Gemeinde Plaffeien
	Stefan Ackermann	Gemeinde Plasselb
	Rita Raemy	Gemeinde Plasselb
<b>Sekretärin</b>	Kathrin Kreuzberger	Pflegeheim Bachmatte

### Finanzkommission

<b>Präsident</b>	Walter Marti	Gemeinde Brünisried
<b>Vize-Präsidentin</b>	Antoinette Krattinger	Gemeinde Plaffeien
<b>Mitglieder</b>	Ingrid Ruffieux	Gemeinde Plasselb

### Vorstand

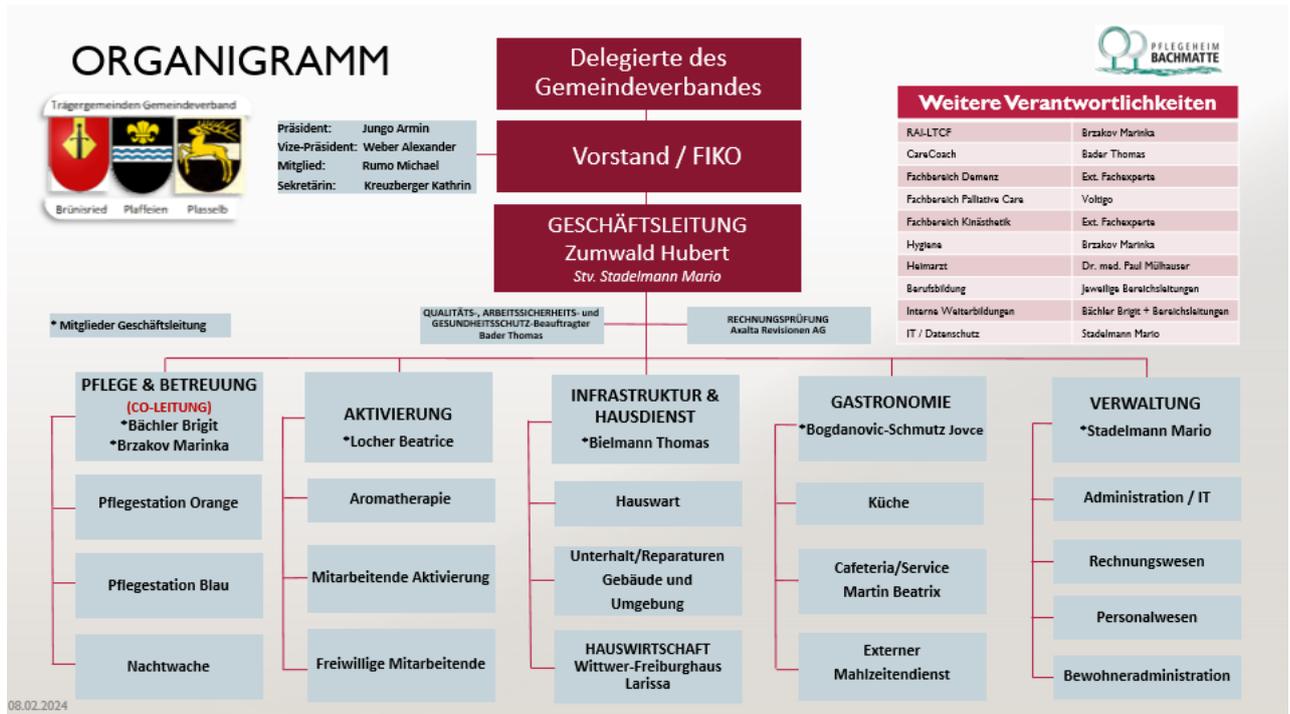
<b>Präsident</b>	Armin Jungo	Gemeinde Plaffeien
<b>Vize-Präsident</b>	Alexander Weber	Gemeinde Brünisried
<b>Mitglied</b>	Michael Rumo	Gemeinde Plasselb
<b>Geschäftsleiter</b>	Hubert Zumwald	Pflegeheim Bachmatte
<b>Stv. Geschäftsleiter</b>	Mario Stadelmann	Pflegeheim Bachmatte
<b>Sekretärin</b>	Kathrin Kreuzberger	Pflegeheim Bachmatte

### Revisionsstelle

AXALTA Treuhand AG, Duensstrasse 1, Postfach 15, 3186 Düringen

# Organigramm Pflegeheim Bachmatte

(Stand 31.12.2023)



## Bericht des Präsidenten

### Armin Jungo, Präsident der Delegiertenversammlung und des Vorstands

Erleichtert dürfen wir im Jahr 2023 feststellen, dass nicht mehr Corona das alles bestimmende Thema ist. Viele Bereiche funktionieren wieder auf normalem Niveau und Anlässe können wieder wie vor der weltweiten Pandemie durchgeführt werden.

Die Vorstände der beiden Gemeindeverbände Pflegeheim Aergera und Bachmatte haben die engere Zusammenarbeit und gegenseitige Unterstützung beider Verbände wiederholt bestätigt. Deshalb sind die 3 Mandatsverträge welche dies regeln, vorläufig bis mindestens Ende 2025 verlängert worden.

Auf Bezirksebene wird gleichzeitig in intensiven Gesprächen, als Folge von neuen gesetzlichen Aufgaben, die Neuorganisation der 3 grossen Bezirksverbände planmässig umgesetzt. Die Integration des Gesundheitsnetz Sense (unsere heutige Dachorganisation aller Pflegeheime vom Bezirk) in diesen Mehrzweckverband ist ab 1.1.2026 geplant. Deshalb müssen auch die bisherigen verschiedenen Organisationsformen aller Pflegeheime vom Bezirk, zusammen mit dem Verein Spitex Sense, auf dieses Datum hin neu organisiert werden. Aus diesem Grund läuft aktuell das Projekt: «Eine neue gemeinsame Trägerschaft aller Pflegeheime und Spitex».

Dazu die offizielle Stellungnahme des Gesundheitsnetzes:

«Die neue Trägerschaft hat das Ziel, eine einheitliche und gemeinsame Ausrichtung in der Gesundheitsversorgung im Sensebezirk zu erreichen, um die komplexen Herausforderungen gemeinsam, übergeordnet und im Sinne für die Sensler Bevölkerung nachhaltig zu bewältigen. Es ist notwendig gesamtheitliche und qualitativ hochwertige Angebote für die verschiedenen Herausforderungen (Bettenbedarf oder spezifische Betreuungsangebote, z.B. Demenzstation, Psychiatrie, Sucht, soziale Isolation) gemeinsam bezirkswweit zu planen und möglichst kosten- und personaleffizient bereit zu stellen»

Im Verlaufe des Jahres sind wiederum zahlreiche Neuigkeiten, Anpassungen in der Organisation, bauliche Massnahmen usw. geschehen. In den verschiedenen Berichten der Ressortverantwortlichen finden Sie diese Informationen.

Die Sanierung der noch verbleibenden 4 Bewohnerzimmer (davon 1 Doppelzimmer) ist zurzeit bis auf weiteres sistiert. Für die geplante leichte Anhebung eines Teils vom Dach, um mehr Raumhöhe zu erhalten, braucht es eine Baubewilligung und einen zusätzlichen Baukredit.

Dankbar konnte für die Jahresrechnung 2023 ein grösserer finanzieller Zustupf vom Kanton für coronabedingte Mehrkosten und Mindereinnahmen der vergangenen Jahre verbucht werden. Das Betriebsdefizit decken die Trägergemeinden alleine.

Herzlichen Dank an meine Vorstandskollegen, dem Heimleiter, dem gesamten Kader, allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, den Heimärzten sowie allen freiwilligen Helferinnen und Helfern, welche in irgendeiner Form Wertvolles tun für die Bewohnerinnen und Bewohner vom Pflegeheim Bachmatte!

Armin Jungo  
Präsident der DV und des Vorstands

## Bericht des Geschäftsleiters

### Hubert Zumwald, Geschäftsleiter

Geschätzte Leserinnen und Leser, liebe Freunde und Partner

Im Volksmund wird zwar immer und überall vom «**Pflegeheim**» gesprochen. Gerne möchte ich die Gelegenheit nutzen, Sie auch einmal über alle weiteren Bereiche und Tätigkeiten, welche nicht direkt mit Pflege zu tun haben, zu informieren. All diese Bereiche sind für den reibungslosen Ablauf im Pflegeheim von grosser Wichtigkeit und verdienen eine ebenso hohe Anerkennung und Wertschätzung. Der Bereich «**Betreuung**», welcher ebenfalls mehrheitlich durch unser Pflege- und Aktivierungspersonal wahrgenommen wird, verdient hier eine grosse Beachtung und hat einen hohen Stellenwert. Die vorhandene Anerkennung und Dankbarkeit unserer Bewohnenden bezeugen dies tagtäglich. Nicht zu unterschätzen ist, dass die gesamtheitliche Betreuung auch auf den gesundheitlichen Zustand der Bewohnenden direkten Einfluss hat.

Weiter sind wir sehr glücklich darüber, dass wir über ein professionelles Gastronomie- und Service-Team verfügen, welches kulinarisch unsere Bewohnenden, Gäste und auch das Personal mit frisch zubereiteten Speisen versorgt. Damit unser Heim einen einladenden und gepflegten Eindruck hinterlässt, ist der Bereich Infrastruktur und Hausdienst zuständig. Auch hier ist es uns wichtig, unser Haus immer «sauber» zu halten und anstehende Unterhalts- und Wartungsarbeiten umgehend durchzuführen. Dies auch zur Sicherheit aller, welche sich im und um das Heim aufhalten. Einen weiteren wertvollen Beitrag leistet unser eingespieltes DEKO-Team, welches mit viel Kreativität unser Heim verschönert. Dies verleiht dem Haus eine lebendige Wohnlichkeit.

Die Mitarbeitenden der Verwaltung sind stets dafür besorgt, dass die administrativen Abläufe reibungslos funktionieren. Sie beraten kompetent und zuvorkommend die Bewohnenden und Angehörigen in administrativen Fragen. Zu guter Letzt stellen sie sicher, dass auch über die finanziellen Themen des Heimes jederzeit die Übersicht behalten werden kann.

Es gibt immer wieder Situationen und Vorkommnisse, welche seitens unserer Mitarbeitenden eine gewisse Flexibilität abverlangen. Dabei gilt es, stets offen zu sein, weitsichtig zu handeln und gemeinsam, auch bereichsübergreifend, zu handeln.

Ich bedanke mich herzlich bei der gesamten Belegschaft für die grossartige Arbeit, welche rund um die Uhr, 365 Tage/24 Std., zum Wohle unserer geschätzten Bewohnenden und Gäste geleistet wird.

Weitere Dankesworte gelten unserem Vorstand, mit dem wir auch im vergangenen Jahr konstruktiv und lösungsorientiert zusammenarbeiten konnten. Danke auch den Gemeindevertretern unserer Trägergemeinden Plaffeien, Plasselb und Brünisried für die Unterstützung und das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Ich freue mich sehr auf die zukünftigen Herausforderungen und wünsche allen weiterhin alles Gute, gutes Gelingen und beste Gesundheit.

Hubert Zumwald  
Geschäftsleiter

## Bericht Pflegedienstleitung

### Brigit Bächler und Marinka Brzakov, Co-Pflegedienstleiterinnen

Die ersten Monate des Jahres waren der Vorbereitung gewidmet betreffend Überbrückung der gewünschten wohlverdienten Auszeit von Marinka Brzakov als Pflegedienstleiterin (PDL). In der Zeit von Mai - Oktober 23 hatte Brigit Bächler sie ersetzt und ab Oktober 23 konnten wir unseren Traum verwirklichen, indem wir die Leitung Pflege & Betreuung mittels einer Co-Leitung wahrnehmen durften und mit vereinten Kräften die äusserst interessanten und vielseitigen Aufgaben ausführen konnten.

Das Krankheitsbild Demenz ist, wie allgemein bekannt, ein grosses Thema. Studien zu Folge leiden 2/3 der Bewohnenden an einer Demenz. Unser gesamtes Personal wurde im 2023 durch das Kompetenzzentrum Demenz in Tafers geschult und erlangt dadurch nach und nach grossen Fachwissen in diesem Bereich.

Uns ist es ein grosses Anliegen, dass die Bewohnenden (auf Wunsch) bis «zum Ende» in unserem Pflegeheim bleiben können. Ein würdevolles professionelles Begleiten der Bewohnenden und deren Angehörigen in den letzten Tagen ist für uns eine Selbstverständlichkeit. Unseren beiden Pflegeteams werden durch die Fachgruppe Palliative-Pflege und externe Betreuung durch Voltigo (Mobiles Team Palliative Pflege Fribourg) im Alltag gestärkt. Um eine optimale Betreuung in der Nacht zu ermöglichen, wird die Betreuung unseren Bewohnenden auf Wunsch durch die WABE-Organisation ergänzt.

RAI LTCF, eine Neuerung des Pflegebedarfsinstrumentes, welches ab 1. Januar 2024 in Kraft getreten ist, beschäftigte uns bereits ab Herbst 2023 und wir investierten viel Zeit mit der Vorbereitung auf die Einführung dieses neu veränderten Pflegebedarfsinstrumentes.

**Gute Pflege und Lebensqualität können nur in einer gesunden Kultur erreicht werden, denn es stehen alle in Beziehung zueinander - Bewohnende und Personal.** Dies sind Gedanken aus dem Senesuisse Kongress 2023 zum Thema Lebensqualität für Bewohnende und Lebensqualität am Arbeitsplatz.

In diesem Sinne und auch im Bezug zu der Pflegeinitiative ist es uns ein grosses Anliegen optimale Bedingungen für unsere Mitarbeitenden zu schaffen und ihre Bedürfnisse ernst zu nehmen. Den Dienstplan möglichst früh erhalten, nicht aus «dem frei einspringen», Frei-Zeit und Arbeitszeit gut planbar, Weiterbildungen um Fachwissen zu erlangen, um mit den oft nicht einfachen Situationen des Alltages gut klar zu kommen, sind wichtige Punkte, welche uns am Herzen liegen. Die beiden Pflegeteams setzen sich Tag für Tag für eine optimale, individuelle Betreuung unseren Bewohnenden ein. Sie haben gezeigt, dass der Tag durch ihre Flexibilität und ein Lachen weit einfacher zur bewältigen ist. Dafür möchten wir uns von ganzem Herzen bedanken

Die pensionierten Mitarbeiterinnen, welche flexibel und nach ihren Möglichkeiten einspringen, stellen eine riesengrosse Ressource dar, stopfen sie doch so manches Loch im Dienstplan. Wir sind ihnen zu grossem Dank verpflichtet.

Auch die Lernenden im 2023, an der Anzahl 5, sind wichtig für unseren Betrieb und bringen immer wieder frischen Wind ins Haus. Es erfüllt uns mit grossem Stolz, im 2023 haben 3 un-

serer Lernenden mit Bestnoten abgeschlossen. Es ist uns ein grosses Anliegen die Lernenden «sanft» und mit guten Bedingungen in den Pflegeberuf einzuführen und sie während ihrer Lehrzeit optimal zu betreuen. Ein grosser Dank geht auch an unsere Berufsbildnerinnen, welche mit vollem Herzblut diese wichtige Arbeit ausführen.

Jedes Jahr bereichern den Alltag im Pflegeheim auch Zivildienstleistende, welche sich für unseren Betrieb einsetzen. Ein grosses Anliegen ist uns auch allen freiwilligen Helfenden zu danken für ihre Zeit und ihren tatkräftigen Einsatz zum Wohle unseren Bewohnenden.

So erlebten wir ein intensives Jahr 2023 im Pflegeheim Bachmatte. Es bleibt uns nur an alle Bewohnenden, Angehörigen und Mitarbeitenden herzlich zu danken für das Vertrauen welches uns tagtäglich entgegengebracht wird.

Brigit Bächler  
Marinka Brzakov  
Co-Leiterinnen Pflege & Betreuung

## Bericht Aktivierung

### Beatrice Locher, Leiterin Aktivierung

**Warum man nicht nur auf das Äussere eines Menschen schauen sollte?  
Weil auch Salz aussieht wie Zucker...**

Auch im Jahr 2023 war die Aktivierung in der Bachmatte mit vielen neuen oder bewährten Aktivitäten unterwegs!

Folgende Highlights möchte ich gerne erwähnen:

- Lotto Nachmittage mit vielen gesponserten Preisen des lokalen Gewerbes, unterstützt mit den Zivis vom Campus Schwarzsee
- Regelmässig stattfindende volkstüml. Nachmittage mit dem «Trio Gauterebächli» - full house in der Cafeteria
- Besuch der Geriatrieclovnas - Humor mit viel Gefühl
- Klassische Konzerte des Duo Papillons – Nostalgie pur
- Theaterluft schnuppern und Jodlerkonzert Rechthalten – Traditionen leben
- Der Sagen- und Märchenerzähler Andreas Sommer - Sagenwelt
- Muttertagsbrunch mit volkstümlicher Unterhaltung
- Heimausflug an den Schwarzsee - Heimatgefühle
- 1. August Grillbuffet und Herbstfest mit volkstüml. Unterhaltung
- Spiel-Olympiade mit den Zivis
- Olympiade in Schmitzen – Normalität leben
- Traditionen im Lauf des Jahres

Endlich ein Jahr ohne Corona Einschränkungen. Alle geplanten Aktivitäten und Anlässe konnten durchgeführt werden. Im neuen Aktivierungsraum finden im geschützten Rahmen Themengruppen und der Gedächtnistreff statt. Es wird viel gelacht, erzählt und teilweise lebhaft diskutiert. Auch dieses Jahr wird die Küche vielfältig genutzt, sei es zum Ostereier färben, backen für Märkt Verkäufe, Herstellen von Sirup und Konfitüren oder backen von Weihnachtsguetzli. Im Winter werden die wöchentlich stattfindenden Raclette- und Fondue Mittagstische sehr gerne besucht.

Die beiden Generationenprojekte mit den Zivis und der Kita haben sich im Heimalltag gut etabliert und werden gerne besucht. Die Zivis werden jedesmal mit grossem Hallo begrüsst, sie unterstützen uns immer dort, wo viele zusätzliche helfende und unterstützende Hände gefragt sind. Dabei entstehen wunderbare Gespräche, sei es beim Spazieren, Brätzeli backen, Lottospielen und vieles mehr.

Das Jahr 2023 stand ganz im Zeichen der Tiere. Im Juni brachte der Lama Besuch viel Freude ins Haus. Die Tiere durften sogar bettlägerige Bewohnende im Zimmer besuchen und Streicheleinheiten abholen. Alle hätten die Tiere am liebsten behalten! Ab Sommer integrierten wir Tiergestützte Interventionen im Pflegeheim. Alternierend besuchen uns nun Kleintiere wie Zwergkaninchen und Meerschweinchen oder Koni mit seinen Bernhardinern. Die Freude der Bewohner/-innen ist jedesmal riesig und es ist berührend diese Momente mit zu erleben.

Die Aromapflege konnte im 2023 weiter «wachsen» und sich entwickeln. Die durchgeführten «Wellnesstage» fanden grossen Anklang und die regelmässig angebotenen Aroma-Fussmassagen werden gerne in Anspruch genommen.

Der diesjährige Ausflug an den Schwarzsee stand unter dem Motto: warum in die Ferne schweifen, wenn das Schöne doch so nah ist... Ganz besonders genossen an diesem Tag die zahlreichen «Reisenden» das feine Essen in der Hostellerie und das wunderbare Wetter. Während den verschiedenen Aktivitäten und Anlässen sind wir immer auf freiwillige Mitarbeitende angewiesen. Auch im Jahr 2023 konnten wir unter anderem auf Mitarbeiterinnen der Spitex Plaffeien zurückgreifen, ganz ganz herzlichen Dank!

Auch dieses Jahr möchte ich mich bei unseren Lieferanten bedanken, die uns mit ihren gesponserten Preisen ein grossartiges Lotto ermöglichten.

Zum Schluss möchte ich wieder mit einigen Fotos zeigen, wie der Alltag im Pflegeheim Bachmatte gelebt wird.

Von links nach rechts:

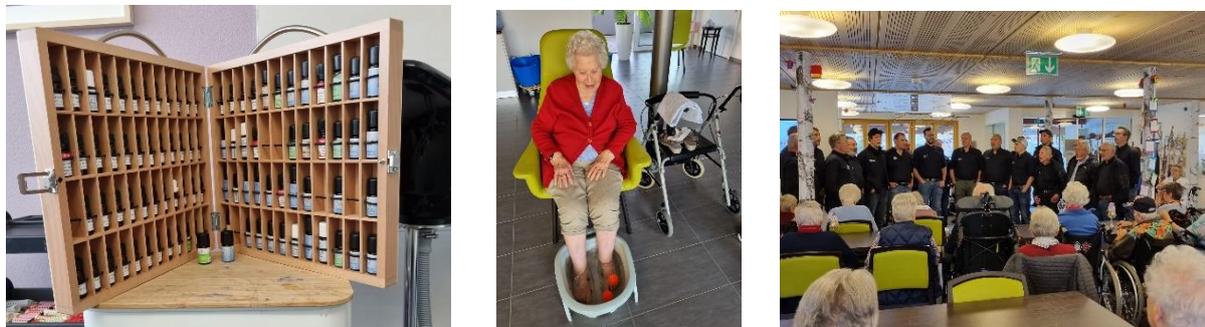
Spielolympiade mit den Zivis, Olympiade in Schmitten, Lama-Besuch



Von links nach rechts: Tiergestützte Intervention und Bernhardiner Besuch



Von links nach rechts: Aromapflege, Wellnessstage, 1. Mai Singen



Von links nach rechts: Alpabzug, Herbstfest, Ausflug Schwarzsee



Ganz herzlich möchte ich mich bei allen bedanken, die mit ihrer Anwesenheit und Unterstützung den Bewohnenden im Pflegeheim Bachmatte viele schöne, berührende und unvergessliche Momente ermöglicht haben.

Das ganze Aktivierungsteam freut sich auf weitere Höhepunkte im 2024!

Beatrice Locher  
Leiterin Aktivierung

## Bericht Gastronomie / Küche

### Jovce Bogdanovic-Schmutz, Leiter Gastronomie

Grüsse aus der Küche!

Das Jahr 2023 war für das Küchenteam und Serviceteam des Pflegeheim Bachmatte voller Engagement. Jeden Tag werden herausragende Leistungen erbracht, sei es die Bewohnenden mit schmackhaften und frischen Mahlzeiten zu verwöhnen oder wie im Service auf die individuellen Bedürfnisse und Wünsche unserer Bewohnenden einzugehen.

Auf eine ausgewogene und abwechslungsreiche Ernährung wird stets geachtet, die das Wohlbefinden und die Gesundheit unterstützt.

Im letzten Jahr wurden wieder verschiedenen Veranstaltungen organisiert, um die Lebensfreude unserer Bewohner zu fördern. Dazu gehört die jährliche Osterfeier, unser Muttertagsbrunch, der 1. August und das Herbstfest, wie auch unsere alljährliche Weihnachtsfeier. An diesen Anlässen werden spezielle Menüs und kulinarische Highlights präsentiert. Mit diesen Veranstaltungen versuchen wir das Gemeinschaftsgefühl zu stärken und schöne Erinnerungen zu schaffen.

Wir freuen uns darauf, auch im kommenden Jahr unsere Bewohnende weiterhin bestmöglich zu versorgen und unsere Küchenleistung zu optimieren.

Wir danken allen Bewohnenden, Mitarbeitende und Angehörigen für ihre Unterstützung und freuen uns auf ein weiteres erfolgreiches Jahr!

Meinem Team sage ich MERCI für die grossartige und flexible Zusammenarbeit und für das grosse Engagement zu Gunsten unserer Bewohnenden.

Jovce Bogdanovic Schmutz

Leiter Gastronomie



## Bericht Hauswirtschaft

### Larissa Wittwer-Freiburghaus, Teamleitung Hauswirtschaft

Wie die Zeit vergeht, wieder ist ein Jahr vergangen. In der Hauswirtschaft konnte im Jahr 2023 viel optimiert und realisiert werden.

Wir haben für die Reinigung auf neue Reinigungsmittel umgestellt. Neu gibt es ein Granulat welches man direkt mit Wasser vermischen kann. Es ist einfach in der Handhabung und wir haben keine schweren Kanister mehr, welche man heben muss. Es gibt für jede Abteilung eine Box mit der Wochenration, so können wir verhindern, dass nicht zu viel Chemie gebraucht wird.

In der Wäscherei wurde eine neue Dosieranlage für die Waschmaschinen installiert. Zusätzlich wurden zwei neue Waschprogramme für stark verschmutzte Textilien programmiert.

Das Reinigungslager haben wir neu eingerichtet, damit es übersichtlicher ist. So sind wir effizienter und verlieren weniger Zeit.

Neu gibt es in unserem Heim bei jeder Mahlzeit Stoffservietten. Diese werden von unserem Wäscherei-Team gewaschen, gemangelt und gefaltet.

Wir hatten im November Besuch von einem Wäscherei-Team aus einem anderen Pflegeheim. Sie waren hier um unsere Wäscherei zu besichtigen. Es war sehr interessant sich mit einem externen Team auszutauschen.

Per Ende April 2023 hat uns die bisherige Teamleiterin Hauswirtschaft, Frau Barbara Koren auf eigenen Wunsch verlassen. Sie war seit September 2019 für die Hauswirtschaft zuständig. Wir danken Barbara an dieser Stelle nochmals für ihren wertvollen Einsatz und wünschen ihr für die Zukunft alles Gute und viel Erfolg.

Ich Larissa Wittwer-Freiburghaus, habe die Stelle als Teamleiterin Hauswirtschaft per 25. April 2023 angetreten und freue mich auf diese neue Herausforderung.

Ich danke dem Hauswirtschafts-Team ganz herzlich für die Flexibilität und die tolle Unterstützung und Zusammenarbeit.



## Bericht Technischer Dienst

### Thomas Biemann, Leiter Technischer Dienst

Im Jahr 2023 hat der Technische Dienst nebst den alltäglichen Aufgaben, wie den Unterhalt und die Instandhaltung der Infrastruktur sowie Reparaturen und Kontrollen, die folgenden Projekte umgesetzt:

- Balkone im Altbau neu gestrichen
- Carport bei TPF Depot montiert
- Aufbau für die Schnitzelzufuhrregulierung
- Pausenraum Station Blau neu eingerichtet
- Aus der Kapelle ein Büro und Ruheraum gestaltet
- Werkstatt, Heizraum und Magazinraum Böden neu gemalt

Insgesamt können wir auf ein ereignisreiches Jahr mit vielen Neuerungen und positiven Veränderungen zurückblicken.



Balkone Altbau



Carport



Schnitzelzufuhrregulierung



Pausenraum Station Blau vorher (Bild oben)  
Pausenraum Station Blau nachher (Bild unten)

## Statistiken und Finanzen 2023

### Pflegetage

Im Jahr 2023 betragen die Pflegetage **17'022**

#### Anzahl Pflegetage nach Herkunft

Verbandsgemeinden	Pflegetage	In %
Brünisried	694	4.1
Plaffeien	9'100	53.5
Plasselb	3'582	21.0
Andere Gemeinden	3'646	21.4

### Pensionstage

Im Jahr 2023 betragen die Pensionstage

#### Anzahl Pensionstage

	Pensionstage	In %
Total 2023	17'091	99.6%
Volle Auslastung	17'155	100%

### Durchschnittsalter

Altersgruppe	Männer	Frauen	Total
55 – 64	0	0	0
65 – 74	3	1	4
75 – 84	7	10	17
85 – 94	8	23	31
95 – 102	1	5	6
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>39</b>	<b>58</b>
<b>Ø Alter</b>	<b>82</b>	<b>88</b>	<b>86</b>

\*Stand 31.12.2023

## Kennzahlen und Finanzen

### Die Heimbewohner

Durchschnittsalter Bewohner (ganzes Jahr nach Pflegetagen)	85.31 Jahre
Durchschnittliche Pflegestufe nach RAI	7.033
Heimauslastung 2023 (inkl. Übergangszeit)	99.2%

### Nachfrage nach Heimplätzen

Anzahl fürs Pflegeheim angemeldete Personen (Stand 31.12.2023)	122
Anzahl Personen auf der Warteliste mit sehr hoher Dringlichkeit (Stand 31.12.2023)	8

### Kommentar Bettenbelegung 2023

Der hohe Belegungsgrad im Heim während dem Kalenderjahr 2023 zeugt vom nach wie vor hohen Bedarf an Pflegeplätzen in der Region. So konnten im Jahr 2023 sämtliche Pflegeplätze binnen weniger Tage wiederbesetzt werden. Auch die im innerkantonalen Vergleich hohe Pflegestufe von 7.033 zeugt von einem hohen Bedarf an Pflegebetten. Dadurch warten insbesondere Betagte mit einer mittleren Pflegebedürftigkeit länger auf einen Heimplatz.

Es gilt jedoch zu erwähnen, dass die Nachfrage je nach Jahreszeit und Situation schwankt. So waren insbesondere im ersten Halbjahr 2023 etwas weniger dringende Fälle aus unseren Trägergemeinden auf der Warteliste.

Der Entscheid, welchen Personen man beim Eintritt ins Pflegeheim Vorrang gewährt, stellt jeweils immer eine Gradwanderung dar. Einerseits kann man den aktuellen Gesundheitszustand einer Person relativ gut abschätzen, andererseits sind rasche Veränderungen nicht immer prognostizierbar und es ist gleichzeitig gewissermassen auch die Pflicht des Pflegeheims die Bewohnenden der drei Trägergemeinden zu berücksichtigen.

Letztendlich bleibt das Abwägen und Gewichten dieser Faktoren, solange die Nachfrage nach Pflegebetten höher ist als das Angebot, ein notwendiger Bestandteil bei der Bettenbelegung.

Herzlichen Dank

Mario Stadelmann  
Stv. Heimleiter  
Leiter Administration, Finanzen & HR

## Unsere Jubilare 90 Plus im Jahr 2023

Aeby Monika	1923
Boschung Siegfried	1927
Cosandey Cécile	1932
Etter Lucie	1931
Piller Kanis	1933
Piller-Raemy Agnes	1932
Ruffieux Anton	1932
Stöckli Werner	1929
Wyssmüller Marguerite	1933
Zbinden-Kolly Anne-Marie	1929
Zihlmann Rosa	1930



...BewohnerInnen waren Ende 2023, 90 bzw. über 90-jährig.

Wir gratulieren allen nochmals herzlich und wünschen alles Liebe.

## Im Jahr 2023 nahmen wir Abschied von

Dürrenmatt Esther  
 Moser Sophie  
 Neuhaus Clothilde  
 Neuhaus Walter  
 Neuhaus-Gobet Micheline  
 Piller-Piller Agnes  
 Ruffieux Agnes  
 Svoboda Hermann  
 Trachsel Verena  
 Waeber Ida  
 Zbinden Manfred  
 Zbinden Martha  
 Zosso Johanna  
 Zurkinden Anna



*„Wenn die Sonne des Lebens untergeht,  
leuchten die Sterne der Erinnerung»*

## Personalwesen

### Angaben zu unseren Mitarbeitenden

Bereich	Beschäftigte Personen				Total Pensum in %			
	2024	2023	2022	2021	2024	2023	2022	2021
Pflege/Pflegedienstleitung	60	54	54	54	4'350	3'984	3'984	3'895
Hauswirtschaft/TD/Reinigung	14	13	13	11	870	780	780	650
Verpflegung/Saaldienst	13	12	12	11	820	770	770	720
Administration	4	4	4	4	170	170	170	230
Geschäftsleitung	1	1	1	1	50	50	50	50
<b>Total</b>	<b>92</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>81</b>	<b>6'260</b>	<b>5'745</b>	<b>5'745</b>	<b>5'545</b>

(Stand 31.12.2023, ausgenommen Lernende, Praktikanten, Zivildienst)

### Dienstjubiläen 2023

#### 5 Jahre

Brhane Desbele  
Habegger-Buntschu Doris  
Karakoc Yves  
Koteva Vaska  
Koteva Kata  
Swoboda Geronimo  
Zbinden Angelika  
Zenuni Doruntina  
Zwahlen Gabriela

#### 10 Jahre

Bächler Brigit  
Marti Regina  
Pürro Fattouma Naima

#### 20 Jahre

Kalapurayil Alex  
Kalapurayil Sunitha



Herzliche Gratulation und ein grosses Dankeschön für den tollen Einsatz und Treue zu unserem Heim.

## Abgeschlossene Weiterbildungen

Ein grosser Teil des Personals absolvierte verschiedene Weiterbildungen in den Bereichen Kinästhetik, Validation, Palliative Care, Aromatherapie und Inkontinenzpflege. Ebenso nahm unser gesamtes Personal an einer internen Brandschutzschulung teil.

## Abgeschlossene Berufsausbildungen

- Sidney Haymoz      Fachfrau Gesundheit EFZ (beste Praktische Prüfung Kanton FR)
- Kerstin Roth      Fachfrau Gesundheit EFZ (Kantonsbeste)
- Doruntina Zenuni      Fachfrau Gesundheit EFZ



Herzliche Gratulation an alle für die bestandenen Abschlussprüfungen. Wir sind auch sehr stolz und dankbar für die Arbeit unserer Berufsbildner\*innen, welche unsere Lernenden sehr gut auf ihre Prüfungen vorbereiten. Mit solchen Auszeichnungen ist zu sehen, wir sind auf dem richtigen Weg für die Zukunft.

## Lernende

Im Jahr 2023 haben folgende Personen ihre Ausbildung bei uns begonnen:

- Jovan Milutinovic      Fortsetzung der Ausbildung als Fachmann Gesundheit EFZ

## Freiwilligenarbeit

Wir danken unseren freiwilligen Helfer\*innen herzlich für die Unterstützung und Mithilfe bei all unseren Aktivitäten. Wir schätzen diese Unterstützung sehr.

Ein weiterer grosser Dank geht an unsere geschätzten Mahlzeitendienstfahrer, welche zuverlässig von Montag bis Samstag die Mahlzeiten ausliefern.

Vielen herzlichen Dank.

## Finanzen

Betriebsrechnung	
Ertrag	5'723'570.06
Aufwand	6'295'885.10
<b>Betriebsdefizit 2023</b>	<b>-572'315.04</b>

Verbandsgemeinde	Kostenverteiler inkl. Finanzierungskosten
Brünisried	67'078.73
Plaffeien	423'384.37
Plasselb	104'289.89
<b>Total</b>	<b>632'553.67</b>

## Bilanz

	Rechnung 31.12.2023	Rechnung 31.12.2022
<b>AKTIVEN</b>	CHF	CHF
Flüssige Mittel	516'868	422'741
Debitoren	759'718	696'984
Vorräte	28'467	24'362
Aktive Wertberichtigungen	19'715	26'017
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'324'965</b>	<b>1'170'103</b>
Erweiterungsbau Liegenschaft	3'291'722	3'564'672
Sanierung Altbau	1'122'757	1'122'757
Sanierung Bewohnerzimmer	1'024'839	1'024'839
Sanierung Bettenlift	85'440	85'440
Umgebung	45'342	47'861
<b>Total Liegenschaft</b>	<b>5'570'161</b>	<b>5'845'630</b>
Mobilien	74'246	105'862
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>5'644'406</b>	<b>5'951'491</b>
Anteil Rest Gemeinden Betriebsdefizit	88'554	-47'726
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>7'057'925</b>	<b>7'073'868</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Fremdkapital	274'395	247'643
Passive Wertberichtigungen	983	7'324
Kreditablösung per 31.12.2022	6'112'944	6'387'515
Rückstellung Ausgleich Correctif	470'000	245'000
Rückstellung Überstunden/Sozialleistungen	53'642	31'916
Rückstellungen Ferienguthaben	57'556	49'509
Fonds (Bewohner, Mitarbeitende)	10'487	27'043
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>591'685</b>	<b>353'468</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>6'980'008</b>	<b>6'995'950</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>77'918</b>	<b>77'918</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>7'057'925</b>	<b>7'073'868</b>

## Erfolgsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
	CHF	CHF	CHF
<b>ERTRAG</b>			
Pensions- & Pflegekosten	5'414'377	5'430'000	5'277'198
Erträge aus med. Nebenleistungen	8'974	8'300	8'652
Übrige Erträge a. Leistungen	37'596	41'000	29'162
Erträge Cafeteria	68'891	70'000	70'345
Erträge aus Leistungen für Dritte	143'686	130'000	140'288
Periodenfremde Erträge	50'046	0	0
<b>Total Ertrag</b>	<b>5'723'570</b>	<b>5'679'300</b>	<b>5'525'645</b>
<b>AUFWAND</b>			
Pflegepersonal & Besoldung	2'986'689	2'974'200	2'894'065
Heimleitung & Verwaltung	300'959	311'300	328'549
Hausdienst, Küche, Verpflegung	1'132'057	1'136'700	1'068'781
Sozialleistungen	868'392	876'400	844'140
Personalnebenaufwand*	65'792	14'000	78'466
Honorare für Leistung Dritter	24'294	21'500	21'596
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>5'378'183</b>	<b>5'334'100</b>	<b>5'235'597</b>
Medizinischer Bedarf	41'020	63'000	51'564
Lebensmittel & Getränke	272'791	270'000	271'126
Haushaltaufwand	71'336	56'000	62'867
Unterhalt & Reparaturen	112'951	98'000	108'899
Investitionen	51'494	51'500	54'415
Energie & Wasser	86'750	93'700	72'392
Büro- & Verwaltungsaufwand	191'264	139'000	146'786
Übriger Aufwand	90'096	79'000	93'914
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>917'702</b>	<b>850'200</b>	<b>861'963</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>6'295'885</b>	<b>6'184'300</b>	<b>6'097'560</b>
<b>Jahresergebnis (Betriebsdefizit)</b>	<b>-572'315</b>	<b>-505'000</b>	<b>-571'915</b>

\*Ohne Krankentaggeld in der Jahresrechnung

## Finanzierungskosten

	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
	CHF	CHF	CHF
<b>Finanzierungskosten</b>			
Abschreibungen/Rückzahlungen	307'085	0	307'085
Darlehenszinsen	0	0	68'503
Auflösung Kreditablösung	-274'571	0	0
Bezirksfremde Kosten CODEMS	37'268	25'000	49'765
Bezirksfremde Erträge CODEMS	-19'017	0	-21'759
Bankzinsen	1'240	3'000	1'989
Übriger Zinsaufwand	1'000	1'000	1'000
Mietzins/Leasing	7'234	10'000	6'575
<b>Total Finanzierungskosten</b>	<b>60'239</b>	<b>39'000</b>	<b>413'159</b>

\*Sämtliche Beträge der Bilanz und Erfolgsrechnung wurden auf volle ganze Zahlen gerundet.

## Kommentar zum Jahresabschluss 2023

Das Jahr 2023 war ein Jahr einer gewissen Unsicherheit. Während man Anfang Jahr teils weitflächige Stromausfälle befürchtete und die Inflation in aller Munde war, zeigte sich dies aus Sicht der Finanzen vor allem durch Preisanstiege. Neu war insbesondere die Tatsache, dass Preise nicht punktuell anstiegen, sondern auf breiter Fläche. Betroffen waren fast alle Güter und Produkte, wobei gewisse stärker und andere weniger stark betroffen waren. So gingen wir bei der Budgetierung im Jahre 2022 noch von einer Teuerung von rund 1.5% aus. Der tatsächliche Teuerungszuschlag bei den Löhnen betrug dann aber 2.74%. So stellte sich das Jahr 2023 für alle Mitarbeitenden und insbesondere auch für die Bereichsleitungen ein Balanceakt dar. Einerseits galt es die hohen Standards und die Qualität beizubehalten, andererseits galt es, eine Kostenexplosion mit aller Kraft zu verhindern.

Das Jahresergebnis 2023 liegt CHF 67'315.04 über dem budgetierten Defizit. Prozentual macht dies eine Budgetabweichung von 13.3% aus. Die Finanzierungskosten liegen CHF 21'238.63 über dem budgetierten Betrag.

Um die Planungssicherheit zu gewährleisten, wird stets versucht allfällige unerwartete Entwicklungen frühzeitig zu erkennen und diese sofern möglich in der Budgetphase zu berücksichtigen.

Die Budgetabweichung resultiert dieses Jahr insbesondere aus drei Bereichen. Einerseits überstiegen die Kosten beim Unterhalt Mobilien den budgetierten Betrag (wie bereits im Jahre 2022). Andererseits erwiesen sich nicht budgetierte, aber vom Kanton vorgeschriebene Investitionen bei der EDV als Kostentreiber. Im Herbst 2023 wurde das neue RAI-System für die Berechnung der Pflegestufen eingeführt (Hauptursache bei den Mehrkosten in der EDV). Diese Investitionen erfolgten gegen Ende Jahr. Zusätzlich trugen auch diverse Anpassungen bei der Pflegedokumentations-Software CareCoach, die Schaffung von Schnittstellen und die allgemein relativ häufigen Eingriffe im IT-Bereich (auch aus Sicherheitsgründen) zu Kostenüberschreitungen.

Ein bereits bekannter Posten stellt das Konto Telefon und Internet dar. Dies wurde im Jahre 2023 intensiv analysiert und es wurden diverse Massnahmen getroffen, um im Jahre 2024 dem Budget zu entsprechen und die Kosten durch angepasste Weiterverrechnung an die Leistungsbezüger (Bewohnende) zu reduzieren.

Markant ist ausserdem auch die Situation betreffend ausbezahlter Krankentaggelder. Aufgrund zahlreicher Krankheits- und Unfallausfällen entstanden wesentlich mehr Taggeld-Zahlungen als erwartet.

Zwei nicht abschliessend klar zu berechnende Positionen bestehen weiterhin durch das Correctif des Comptes 2022 und 2023 (Pflegerechnung). So erwarten wir das definitive vom Kanton freigegebene Correctif 2022 erst im 2. Quartal 2024. Das Correctif 2023 sollte gemäss Planung Ende 2024 freigegeben werden. Entsprechende Rückstellungen wurden jedoch gebucht.

Herzlichen Dank

Mario Stadelmann  
Stv. Geschäftsleiter  
Leiter Administration, Finanzen & HR

## Revisionsbericht 2023



### Bericht der Revisionsstelle

an den Vorstand und die Finanzkommission des

**Pflegeheim Bachmatte**  
1716 Oberschrot

---

#### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

##### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung des **Pflegeheim Bachmatte** (der Gemeindeverband) – bestehend aus der Bilanz zum **31. Dezember 2023** und der Erfolgsrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung mit einer **Bilanzsumme von CHF 7'057'925.25** und einem **Betriebsdefizit von CHF 572'315.04** dem Gesetz über die Gemeinden (SGF 140.1), dem Ausführungsreglement zum Gesetz über die Gemeinden (SGF 140.11) sowie den Vorgaben des Kontenrahmens Curaviva und den Statuten.

##### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.6), der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.61) und der Weisung 10 / 2020 sowie dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Gemeindeverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

##### *Hervorhebung eines Sachverhalts*

Wir machen darauf aufmerksam, dass die beigefügte Jahresrechnung nicht dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.6), der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.61) sowie den Weisungen über die Buchführung des Amtes für Gemeinden entspricht (HRM 2). Die Jahresrechnung wurde nach dem Gesetz über die Gemeinden (SGF 140.1, Version 2020), dem Ausführungsreglement zum Gesetz über die Gemeinden (SGF 140.11, Version 2020) sowie den Vorgaben des Kontenrahmens Curaviva und den Statuten erstellt (HRM 1).

Aufgrund des geplanten Zusammenschlusses der Pflegeheime des Sensebezirks hat das Amt für Gemeinden eine Verlängerung der Einführung gewährt. Spätestens per 1. Januar 2026 ist

die Rechnungslegung HRM2-konform einzuführen, sofern das Pflegeheim Bachmatte bis dahin noch als Gemeindeverband organisiert ist.

#### *Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung*

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften sowie den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten Internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Gemeindeverbands abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Abschlusses insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob der Abschluss die zugrundeliegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand und der Finanzkommission unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 62 Abs. 2 Bst d GFHG und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, der Delegiertenversammlung Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Düdingen, 27. März 2024

**axalta Revisionen AG**



Michael Buchs  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



ppa. Patrick Schmutz  
zugelassener Revisor  
Fachmann im Finanz- und  
Rechnungswesen mit eidg. FA



Vielen Dank für Ihre  
Kenntnisnahme.

